

**Audi**  
Hungaria



---

**Praktikumsbericht**  
**Audi Hungaria Zrt.**

---



## 1. Ausgangssituation und Motivation für das Praktikum

Im Anschluss an mein Masterstudium Maschinenbau an der Friedrich-Alexander Universität Erlangen-Nürnberg absolvierte ich ein Praktikum bei der Audi Hungaria Zrt. Diese Entscheidung war vor allem durch zwei Gründe gefallen:

### 1. Sammeln von interkultureller Arbeitserfahrung im Ausland

### 2. Weitere Einblick in die Automobilindustrie

Während meiner Suche stieß ich auf die Information, dass einer meiner ehemaligen Klassenkameraden derzeit bei Audi Hungaria Zrt. (AHM) als Praktikant in der Abteilung „Zentralfunktionen Produktion Fahrzeuge Győr“ (G/AZ) arbeitet. Ich kontaktierte diesen telefonisch und wir unterhielten uns über seine Aufgabenbereiche, das Unternehmen Audi Hungaria und über die Praktikantenbetreuung vor Ort in Ungarn. Die detaillierten Beschreibungen seiner Tätigkeiten sowie der Gegebenheiten vor Ort haben mich sehr angesprochen, weshalb ich mich dazu entschloss, mich bei der AHM zu bewerben. Das Anlaufmanagement suchte ab Juli 2018 einen neuen Praktikanten, sodass ich mich dazu entschloss, meine Unterlagen an diese Abteilung zu senden. Ich bekam schnell positive Rückmeldung und hatte deshalb bereits eine Woche später ein Videointerview.

Das Vorstellungsgespräch verlief sehr angenehm. Im Laufe des Interviews bekam ich einen kurzen Einblick in meinen täglichen Aufgabengebiete, die Vergütung, meine Unterkunft, Informationen über die Stadt Győr und das Land Ungarn. Einige Tage später erhielt ich meine Zusage für ein Pflichtpraktikum ab dem 5. Juli 2018. Um einige organisatorische Dinge vorzeitig zu erledigen, kam ich am 03. Juli in Győr an.

Der nachfolgende Bericht zeigt einen kurzen Abriss über das Unternehmen, meine Praktikumsinhalte, das Leben in Ungarn und bei der Audi Hungaria auf einer Ebene, welche für andere Studierende wertvoll ist und als Input für zukünftige Praktika herangezogen werden kann.

## 2. Standort Győr - Im Zentrum dreier Hauptstädte



Abb. 1: Audi Hungaria Zrt.

Das Werksgelände der AHM per Vogelperspektive schön erkennbar (vgl. Abb. 4). Die Audi Hungaria Zrt. entwickelt und produziert im ungarischen Győr Motoren für die AUDI AG und für weitere Gesellschaften des Volkswagen-Konzerns. Außerdem werden inzwischen vier Modelle komplett am ungarischen Standort produziert. Im Juni 2013 startete das Unternehmen die Serienfertigung der A3 Limousine als erstes Fahrzeugmodell. Im Oktober folgte die Produktion des A3 Cabriolet. Inzwischen laufen dort seit Juli 2014 auch das TT Coupé und seit November der TT Roadster vom Band. Seitdem werden diese Sportmodelle ausschließlich am Standort Győr gefertigt. Seit 2016 wird der Q3 Nachfolger gefertigt. Der neue Q3 Sportback (ehemals Q4 genannt) wird zukünftig im Fahrzeugwerk vom Band laufen. Im vergangenen Jahr produzierte AHM insgesamt 2.022.520 Motoren und über 160.000 Automobile.

Seit der Gründung im Jahr 1993 hat sich das Unternehmen zu einem der größten Exporteure und einer der umsatzstärksten Gesellschaften des Landes entwickelt. Durch ein Investitionsvolumen von insgesamt mehr als 7,4 Mrd. Euro ist das Unternehmen heute einer der wichtigsten Investoren in Ungarn und der größte Arbeitgeber der Region.

Standort Győr AHM	
Gründung	1993
Grundfläche	5.167.366 Quadratmeter (516 ha)
Mitarbeiter (Stand Apr. 2016)	11.369
Modelle	TT Coupé, TT Roadster, A3 Limousine, A3 Cabriolet Q3, Q3 Sportback
Segmente	Motorenproduktion, Automobilfertigung, Werkzeugbau, Technische Entwicklung
Produktion (2015)	2.022.520 Motoren, 160.206 Automobile

Tabelle 1: Zahlen, Daten, Fakten der AHM

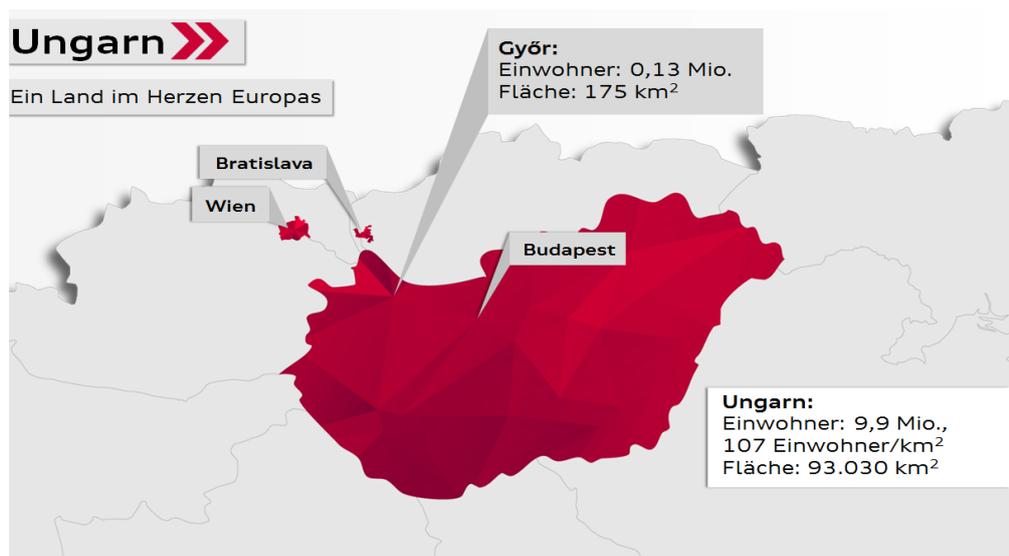


Abb. 2: Wirtschaftsstandort Győr

Győr liegt auf halber Strecke zwischen Budapest und Wien in der nordwestlichen Ecke des Karpaten-Beckens (vgl. Abb. 5). Mit über 130.000 Einwohnern ist Győr eine der größten Städte Ungarns und ein Kulturzentrum des Landes. Die Stadt war bereits nach der Staatsgründung ein wichtiger Verwaltungs- und Bischofssitz und erhielt 1271 den Freibrief. Ende des 20. Jahrhunderts begann ihre Entwicklung zum Zentrum der ungarischen Automobil- und Maschinenbauindustrie.



### 3. Praktikumsinhalte und Tätigkeitsbeschreibung

In diesem Kapitel soll besonders auf eine detaillierte Beschreibung meiner eigenen Tätigkeiten und Praktikumsinhalte eingegangen werden. Damit soll ein Überblick zur Einschätzung des Praktikums ermöglicht werden.

**Hier eine kurze Auflistung meiner fachlichen Hauptaufgaben:**

- Unterstützung der Änderungsmanager im Tagesgeschäft
- Analyse von technischen Änderungen in der Serienproduktion
- Monitoring der Prozessqualität und Betreuung des Berichtswesens
- Workshop-Vorbereitungen zu unterschiedlichen Themengebieten
- Vorbereitungen von Projektsitzungen (Raumplanung, Unterlagenerstellung, etc.)
- Aktualisierung des Projekt-Boards im G/AZ Büro

All diese Aufgaben sind Teil des Tagesgeschäfts. Daneben finden natürlich für Praktika übliche Aushilfs- und Unterstützungstätigkeiten statt.

Nachfolgend werden zwei dieser Aufgaben im Detail erläutert.

#### Analyse von technischen Änderungen

Im Rahmen des Änderungsmanagements müssen verschiedenste technische Änderungen wie beispielsweise Zeichnungsaktualisierungen, Lieferantenwechsel, Bauteilanpassungen oder Abweichungen in die laufende Serienfertigung in einem angemessenen Rahmen einfließen. Um dies umzusetzen beschäftigt sich ein großer Teil der Praktikantentätigkeit mit der Analyse der technischen Änderungen und deren Weiterverteilung in die betroffenen Bereiche.

Im **ersten Schritt** muss die Information von Seiten der technischen Entwicklung (von hier kommen die meisten Änderungsanträge) ausgewertet werden und überprüft werden, ob Fahrzeuge die am Standort Győr produziert werden von der Änderung betroffen sind oder



nicht. Um dies zu klären wird die Änderung mit einem internen Programm geöffnet und die betroffenen Werke und Abteilungen abgefragt.

Falls die Änderung für das Werk relevant ist, muss diese im **zweiten Schritt** an die betroffenen Abteilungen wie beispielsweise Werkslogistik, Vorseriencenter oder die Montage verteilt werden.

Zur Bearbeitung und Abgabe der Stellungnahme für die Änderung wird im **dritten Schritt** in enger Zusammenarbeit mit allen beteiligten Gewerken und Abteilungen in einer übergreifenden Bewertungsrunde geklärt, welche Auswirkungen die Änderung auf die entsprechende Fahrzeuge hat oder haben kann. Stellungnahmen der einzelnen Abteilungen müssen eigenverantwortliche abgefragt und in entsprechender Form für die Bewertungsrunde festgehalten werden.

In regelmäßigen Abständen muss im **vierten Schritt** der Status der Vorhaben überprüft und geändert werden, je nach Rückmeldung der Bereiche. Hier ist vor allem die Ausdauer und exakte Arbeitsweise des Praktikanten gefragt.

Zur Abgabe der gesamten Stellungnahme des Werks Győr wird im **fünften Schritt** die kombinierte Stellungnahme aus den Meinungen aller Bereiche erstellt und an das verteilende Werk (meist Ingolstadt) zurückgeschickt.

## Monitoring der Prozessqualität

Zur Schaffung von Transparenz, Übersichtlichkeit und als Tool zum Tracking von Arbeitsständen dient das Monitoring der Prozessqualität in Form von monatlichen Berichten. Hier werden die einzelnen Stände der Änderungsvorhaben abgebildet und nach verschiedenen Kriterien und Filtern ausgewertet. Als Praktikant bist du dafür zuständig, die Stellungnahmen auf Aktualität zu überprüfen und bei finaler Stellungnahme die Daten in die entsprechende Vorlage zu übertragen. Am Ende eines jeden Monats wird dann der sogenannte Monatsbericht erstellt. Dies ist größtenteils deine Aufgabe. Da der Bericht auch als Vorlage in diversen Management-



Runden gezeigt wird, ist eine saubere äußere Form unabdingbar und die Einträge sind zwingend auf Korrektheit zu überprüfen.

Folgende Hauptaufgaben sind deshalb von dir zu erledigen:

- **Unterscheidung der eingetroffenen Vorhaben in Audi intern und konzernweit**  
(Hintergrund: Um den Überblick über die Verteilung zu halten wird diese Auswertung vorgenommen)
  
- **Unterscheidung nach den einzelnen Fahrzeug-Projekten**  
(Hintergrund: Zur genauen Aufteilung der entstandenen Kosten auf die einzelnen Fahrzeug-Projekte ist es erforderlich, dass die Kosten der jeweiligen Änderung auch direkt den Verursachern zugeordnet werden kann. Beispiele hierfür sind vor allem Investitionskosten für die Umstellung der Anlagen oder eine veränderte Fertigungszeit oder Änderung im Produktionstakt.)
  
- **Unterscheidung nach Fachbereichen**  
(Hintergrund: Zur Identifikation von Schwerpunkten und für eine genaue Zuordnung werden die Vorhaben nach Serienfachgruppen unterteilt. Dazu gehören Aggregate, Fahrwerk, Karosserie, Ausstattung und Elektrik.)
  
- **Auswertung der Teilnahme von verschiedenen Bewertungsrunden**  
(Hintergrund: Zur termingerechten Abgabe der Stellungnahmen wird die Anwesenheit der betroffenen Bereiche vorausgesetzt. Sind diese trotzdem ohne Entschuldigung abwesend wird dies im Monatsbericht getrackt.)
  
- **Auswertung der benötigten Bewertungszeit**  
(Hintergrund: Da die meisten Änderungen die laufende Serienproduktion betreffen, ist eine zeitnahe Bewertung und ein Abschluss des Vorhabens dringend erforderlich. Dementsprechend gibt es auch für jedes Vorhaben eine definierte maximale Bewertungszeit. Diese muss im Monatsbericht ausgewertet und für jede betroffene Abteilung dargestellt werden.



## 4. Interkulturelle Erfahrungen und das Leben im ungarischen Győr

Um die Erfahrungen während des Praktikums auf sozialer und kommunikativer Ebene zusammenzufassen, werden in den folgenden Kapiteln kurze Einblicke in den sozialen Aspekt des Praktikums gegeben.

### Sprachkurs zum Kennenlernen der Kultur

Wo können die ausländische Sprache und Kultur besser kennengelernt werden, als in einem Sprachkurs. Zu Beginn bekommt jeder Praktikant die Möglichkeit, an einem durch die Abteilung bezahlten Ungarisch-Kurs auf Niveau „Einsteiger“ teilzunehmen. Hier werden grundlegende Grammatik sowie Umgangssprache und die Verständigung in alltäglichen Situationen gelehrt. Die Zusammenarbeit mit anderen Praktikanten im Arbeitsalltag ermöglicht einen deutlich schnelleren Lerneffekt. Die tägliche Anwendung in Kantine, im Restaurant oder in der Stadt verstärkt diesen Umstand. Aus persönlicher Sicht kann ich jedem neuen Praktikanten einen solchen Sprachkurs zu absolvieren, auch wenn die offizielle Unternehmenssprache Deutsch ist und man während der reinen Praktikantentätigkeit kein Ungarisch bräuchte. Aber natürlich ist man danach kein Muttersprachler.

### Studentenwohnheim als Ort der Gemeinschaft

Seitens der Audi Hungaria wird eine Unterbringung als Bestandteil des Praktikantenvertrages gestellt. Diese Unterbringung war anfangs eine eigene, sehr große und geräumige Wohnung mit Möbeln, Küche und allem was man braucht. Diese Wohnungen waren über die ganze Stadt verteilt. Eigene Parkplätze, TV, WLAN und komplett eingerichtet. Ohne Zuzahlung!

Das Audi das auf Dauer zu teuer wurde ist da leider nur verständlich. Aufgrund dessen hat sich das Personal dazu entschieden, ein altes Hotel renovieren zu lassen und als eine Art Studentenwohnheim für deutsche Praktikanten zu nutzen. Zuerst waren die Aufregung und der Unmut natürlich groß. Kleine, alte Zimmer, Teppichboden, Gemeinschaftsküchen, kleine Bäder, wenig Ausstattung. Doch all diese Nachteile sind vergleichsweise aushaltbar als Praktikant im Ausland. Durch die Unterbringung an einem Ort hat sich die Gemeinschaft der Praktikanten



sehr stark zum positiven entwickelt. Aus Kollegen, die man nur auf der Arbeit und ab und zu in der Stadt sieht, wurden Freunde. Es wird zusammen eingekauft, gekocht und gegessen. Man sitzt zusammen in der Küche und unterhält sich. Und natürlich kommen etwaige nächtliche Aktionen nicht zu kurz, doch dazu mehr im nächsten Kapitel.

Zusammenfassend kann man sagen, dass die Wohnsituation auf jeden Fall in Ordnung ist. Man muss sich aus Deutschland aus um nichts kümmern und kann unbeschwert anreisen. Nur sollte man darauf achten, Bettsachen mitzubringen. Und wer die Möglichkeit hat, ein eigenes Auto in Győr zu nutzen, sollte dies tun, da die Verbindung mit dem Bus zur Arbeit leider nicht die beste ist im neuen Wohnheim. Zudem wird so das Einkaufen um einiges erleichtert.

## Das studentische Leben in Győr

Kommen wir zu dem aus meiner Sicht für nachfolgende Praktikanten interessantesten Punkt: **Das Leben in und um Győr**. In diesem Abschnitt soll kurz auf die Gegebenheiten vor Ort und die Möglichkeiten in der Freizeit eingegangen werden.

Generell ist der unter deutschen Praktikanten sehr beliebte **wöchentliche Stammtisch**. Wechselnde Lokalitäten und diverse After-Events sorgen für einen vollen Bauch und ausgelassene Stimmung. Neueste Informationen und Tratsch werden hier ausgetauscht.

Um eine Einschätzung zu einem möglichen Praktikumszeitraum zu ermöglichen, wird im Folgenden eine Unterscheidung in Sommer- und Wintermonate getroffen.

### Sommermonate:

Wie man vermuten kann, lässt es sich in Ungarn im Sommer sehr gut aushalten. Die Temperaturen sind eher mit dem Norden Italiens oder Kroatiens als mit Deutschland zu vergleichen. In meinen ersten zwei Monaten (Juli und August) hat es an genau 2 Tagen geregnet und war gefühlt jeden Tag über 30 °C. Sogar Ende Oktober konnte man noch im T-Shirt durch Budapest schlendern bei 23 °C. Also für die Freizeit auf jeden Fall kurze Hosen und Badehose einpacken.



Eine kurze Auflistung der Highlights soll bei der Entscheidung helfen:

- Entspannen am Stadtstrand (Lapos)
- Wakeboard und Sandstrand am Ikreny-See (Preiswert und echt super schön)
- Ballaton (jeder kennt ihn!) inkl. Festival „Ballaton Sound“
- Preiswerte Bars und Restaurants draußen
- Wandermöglichkeiten ca. eine Stunde entfernt nach Wien oder Ostungarn
- Städtetrips im Sommer sehr zu empfehlen (Wien, Budapest, Bratislava)
- Auch die steirischen Berge und Weingüter um Graz sind nur zwei Stunden entfernt
- Neusiedler See direkt hinter der Grenze zu Wien

### **Wintermonate:**

Da die reguläre Arbeitszeit bei der Audi Hungaria 40 Stunden pro Woche umfasst, bleibt in den Wintermonaten am Abend meist kein Tageslicht mehr um große Unternehmungen durchzuführen. Generell wird deshalb eine Tätigkeit (Dauer meist 6 Monate) zwischen Frühling und Herbst empfohlen. Nichts desto trotz sind auch im Winter mehr als genug andere Beschäftigungen vorhanden. Hier eine kleine Auflistung:

- Therme in Győr (sehr zu empfehlen)
- Diverse Weihnachtsmärkte (Győr und natürlich Wien & Budapest sind atemberaubend)
- Skigebiete um Wien (nicht so teuer und für einen Tag schnell zu erreichen)
- Restaurants, Bars und Kaffes in Győr
- Städtetrips (Bahnfahren ist in Ungarn sehr billig -> App und Studentenausweis)
- Weinwanderungen in Ostungarn

Zusammenfassend kann gesagt werden, dass Ungarn und speziell Győr zu jeder Jahreszeit ein breites Programm geboten hat. Mit den richtigen Praktikanten an der Seite lässt sich viel zu viel für ein halbes Jahr unternehmen.



## 5. Schlussbetrachtung

Der letzte Teil des Berichts soll kurz zusammenfassen, wie das Praktikum in den Studienrahmen passt und welche persönlichen Erfahrungen gemacht werden konnten. Final soll das gesamte Praktikum bewertet werden.

### Zusammenhang zwischen Studium und Praktikum

Auf dieses Thema bezogen sind vor allem die interkulturellen Erfahrungen und überfachlichen Qualifikationen zu nennen, welche sinnvoll mit dem Studium verbunden werden können. Da sich das Änderungsmanagement hauptsächlich mit dem Managen von technischen Änderungen beschäftigt, liegt der Fokus deutlich mehr auf Themen wie Kommunikation, Abstimmung, Verhandlung und Management im allgemeinen, als auf technischer Expertise und Details. Gefördert werden vor allem die folgenden Softskills:

- Kommunikationsfähigkeit (Zentrale Schnittstelle und Informationsdrehscheibe)
- Organisationsfähigkeit (Terminvielfalt und eigenen Projekte)
- Eigenverantwortung bei den Projekten (freies Bearbeiten der Aufgaben)

Der Bezug zum Studium in technischer Hinsicht kommt natürlich trotzdem nicht zu kurz. Im Fahrzeugwerk können Prozesse, Anlagen und Fahrzeuge aus nächster Nähe betrachtet werden und so ein breites Wissen und Verständnis im automobilen Umfeld gesammelt werden. Durch den Kontakt mit allen betroffenen Bereichen und sogar Gewerken kann man nahezu alle an der Automobilfertigung beteiligten Bereiche kennen lernen und auch zahlreiche Kontakte knüpfen. Unter den Praktikanten hat es sich eingebürgert, dass jeder im Laufe seines Praktikums den anderen in Form einer Führung oder eines Vortrags seine Aufgaben und die der Abteilung oder des Bereichs näherbringt.

Jede Änderung, deren Analyse und Bewertung ja die Hauptaufgabe des Praktikums ist, kann mittels der verwendeten Software eingesehen und genauer betrachtet werden. Zudem kann bei einem bestehenden Problem in der Theorie in die Fertigung gegangen und das Problem live vor Ort erkannt werden.



## Persönliche Erfahrung und Bewertung

In den sieben Monaten meines Praktikums bei der Audi Hungaria Zrt. konnte ich viele Erfahrungen und Eindrücke sammeln, die mir auch im späteren Berufsleben weiterhelfen werden.

Das Auslandspraktikum bei AHM ist eindeutig und uneingeschränkt als positiv zu bewerten. Ab dem ersten Tag fühlte ich mich in der Abteilung wohl und von den Kollegen akzeptiert. Sowohl der Abteilungsleiter, als auch die Kollegen waren stets zuvorkommend und hilfsbereit, was mir den Einstieg in meine Aufgaben enorm erleichterte.

Meine Erwartungen wurden vollkommen erfüllt und in mancher Hinsicht sogar übertroffen. Da der Schwerpunkt dieser Abteilung vor allem in der gewerke-übergreifenden Kooperation liegt, bekam ich Einblick in die Aufgabengebiete vieler Abteilungen und konnte anhand dessen viele neue Erfahrungen sammeln.

Dieses Auslandspraktikum hat dazu beigetragen, dass ich mich persönlich sehr stark weiterentwickelt habe. Zusätzlich konnte ich sehr viele Kontakte sowohl auf freundschaftlicher, als auch auf beruflicher Ebene knüpfen, von denen ich in meinem beruflichen Werdegang weiterhin profitieren werde.